

Avstämning mellan alternativa nyckeltal (APM) och IFRS

Ratos använder sig av finansiella mått som inte är definierade i IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal (APM). Dessa alternativa nyckeltal anses utgöra värdefull kompletterande information för analytiker och övriga intressenter för att utvärdera och bedöma koncernens finansiella prestation och ställning. Ratos definitioner av dessa nyckeltal kan skilja sig från andra bolag och därför är dessa inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal som används av andra bolag.

Nedan visas avstämmningar och redogörelse för delkomponenter som ingår i de väsentliga alternativa nyckeltal som används i denna rapport. Avstämning sker mot den mest direkt avstämbara posten, delsumman eller totalsumman som anges i de finansiella rapporterna för motsvarande period. Definitioner återfinns på www.ratos.com och sida 24 i denna rapport.

Organisk tillväxt

	kv4 2025	kv4 2024	kv1-4 2025	kv1-4 2024
MSEK, kvarvarande verksamhet				
Tillväxt Nettoomsättning, %	-2%	-1%	-6%	0%
Nettoomsättning	4 601	4 683	18 832	20 057
Förvärvad nettoomsättning	33	150	389	437
Effekter av valutaförändringar	-169	-15	-511	-154
Övrigt ¹⁾	-60	48	-838	48
Nettoomsättning, justerad	4 798	4 501	19 793	19 726
Avyttrad nettoomsättning i jämförelseperiod	17	1	44	11
Nettoomsättning, justerad i jämförelseperioden	4 666	4 733	20 013	20 056
Organisk tillväxt	131	-232	-220	-330
Organisk tillväxt, %	3%	-5%	-1%	-2%

¹⁾ För kv4 2025 avser -60 MSEK Plantasjen hänförligt till nedlagd verksamhet och stängda butiker. För helåret 2025 avser -290 MSEK Expin Group hänförligt till nedlagd verksamhet och -548 MSEK avser Plantasjen hänförligt till nedlagd verksamhet och stängda butiker. För kv4 2024 samt helåret 2024 avser -52 Plantasjen och 100 MSEK Expin Group.

EBITDA, EBITA och Rörelseresultat

	kv4 2025	kv4 2024	kv1-4 2025	kv1-4 2024
MSEK, kvarvarande verksamhet				
EBITDA, Koncernen totalt	351	590	6 513	3 523
<i>Avvecklad verksamhet</i>		<i>208</i>	<i>3 098</i>	<i>783</i>
EBITDA, Kvarvarande verksamhet	351	382	3 415	2 740
Avskrivningar och nedskrivningar	-293	-418	-1 392	-1 375
EBITA	58	-36	2 023	1 365
Rearesultat	7		37	
Rekonstruktion		-152	176	-187
Omstrukturering ¹⁾	-55	-55	-581	-54
Avyttring Expin Group	-226		-226	
Rättsliga tvister	-13		710	
Transaktionskostnader			-24	
Övrigt		-49		-49
Justerad EBITA	346	220	1 931	1 654
Nedskrivning av goodwill	-1 049		-1 049	-246
Avskrivningar av immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv	-30	-33	-121	-124
Avyttring Expin Group	-568		-568	
Rörelseresultat	-1 590	-69	284	995
<i>Total rörelseresultateffekt avyttring Expin Group</i>	<i>-795</i>		<i>-795</i>	

¹⁾ Hänförligt till personal- och tillgångsrelaterade omstruktureringar

Räntebärande nettoskuld

	2025-12-31	2024-12-31
MSEK, koncernen totalt		
Räntebärande skulder, övrigt	4 341	5 001
Avsättningar för pensioner	64	68
Räntebärande tillgångar	-29	-68
Likvida medel	-1 138	-2 186
Räntebärande nettoskuld exkl. finansiell leasing	3 239	2 815
Finansiella leasingsskulder	3 580	4 005
Räntebärande nettoskuld ink. finansiell leasing	6 819	6 820